

**UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ
“ ION IONESCU DE LA BRAD “ IAȘI
FACULTATEA DE MEDICINĂ VETERINARĂ**

PLAN STRATEGIC 2009 - 2012

1. MISIUNEA FACULTĂȚII

1.1. AUTODEFINIREA FACULTĂȚII

Facultatea de Medicină Veterinară (FMV) din Iași, 700489, Aleea M. Sadoveanu, nr. 8 a fost înființată în anul 1961 ca unitate de învățământ universitar veterinar, componentă a Institutului Agronomic „Ion Ionescu de la Brad”.

În prezent, Facultatea de Medicină Veterinară face parte din Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad”, care are sediul în Iași, 700490, Aleea M.Sadoveanu, nr.3, cu personalitate juridică și este integrată în învățământul superior de stat, ce-și desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și cu Carta Universitară.

1.2. ACTIVITĂȚI

Facultatea de Medicină Veterinară desfășoară activități de tipurile:

- A.Învățământ universitar
- B.Învățământ postuniversitar
- C.Cercetare
- D.Asistență medicală veterinară
- E.Consultanță de specialitate

A. Învățământ universitar de licență, domeniul Medicină Veterinară, cu o specializare: *Medicină Veterinară* , învățământ de zi, 6 ani,

B. Învățământ postuniversitar:

- a. Masterat, cu 5 specializări:
 - Farmacie, învățământ de zi, 1,5 ani
 - Clinică și terapie veterinară, învățământ de zi, 1,5 ani
 - Epidemiologie și legislație sanitară veterinară, învățământ de zi, 1,5 ani
 - Inspecția și controlul produselor de origine animală, învățământ de zi, 1,5 ani
 - Diagnostic de laborator, învățământ de zi, 1,5 ani
- b. Doctorat, cu 11 specializări și 19 conducători de doctorate, finalizată prin acordarea titlului științific de *Doctor în științe medicale*, domeniul fundamental Medicină, domeniul Medicină Veterinară.

Specializări de doctorat :

- Morfologie normală și patologică
- Microbiologie-Imunologie
- Patologie chirurgicală
- Boli parazitare
- Zooigienă
- Obstetrică și andrologie veterinară
- Boli infecțioase
- Tehnologie și expertiză sanitar-veterinară

Semiologie și patologie medicală
Farmacologie și toxicologie
Fiziologie normală și patologică

c. Internat, rezidențiat în învățământul clinic – în perspectivă

d. Învățământ postuniversitar de scurtă durată (1-3 luni), la cerere, în regim cu taxă, la specializările:

Clinică și terapie veterinară,
Controlul sanitar-veterinar al alimentelor,
Microbiologie alimentară
Dermatologie veterinară
Patologia ihtiofaunei
Imagistică medicală veterinară
Chirurgie plastică și reparatorie
Micologie și micotoxicologie
Ecotoxicologie
Biotehnologii în reproducție
Patologie nutrițională și metabolică
Biologia și patologia animalelor de agrement
Epidemiologie și Legislație Veterinară Europeană
Medicină legală veterinară
Ofertă pentru pregătirea continuă în practica liberală și medicină veterinară de stat.

Se vor organiza la cerere (cu taxă) cursuri la distanță transmise prin internet, pe tematici de strictă actualitate, solicitate de medicii practicieni.

e. Calificarea cadrelor didactice din învățământul preuniversitar :

Definitivat
Gradul II
Gradul I

În perspectivă se va urmări diversificarea specializărilor la formele de învățământ postuniversitar (studii aprofundate în regim de autofinanțare) și pregătire continuă pentru acoperirea tuturor cererilor din rețeaua veterinară extrauniversitară din România și din străinătate.

Actualizarea programelor analitice conform Directivelor U.E. 78-1026, 78-1027 și 36/2005 s-a realizat începând cu anul universitar 2004-2005 și se remodelează periodic în funcție de cerințele pieței forței de muncă.

C. Cercetare, desfășurată în formele :

- Cercetare contractată cu CNCSIS, Ministerul Educației și Cercetării și agenți economici
- Participarea la programul de cercetare U.E. PC7 -Program Cadru 7- și convenții bilaterale de cercetare
- Cercetare individuală necontractată
- Cercetare în colective multidisciplinare, în conformitate cu direcțiile de cercetare specifice FMV Iași și zonei Moldovei
- Cercetare interdisciplinară, pe specii și domenii de patologie veterinară cu susținere logistică și personal al FMV Iași, în facultate funcționează, din anul 2002, **Centrul Universitar de Cercetări Medicale Veterinare Iași** reacreditat de CNCSIS în 2006 și filială Iași a **Centrului de Medicină Comparată**.

D. Asistență medicală veterinară pentru proprietarii de animale, contra cost în Centrul

de Vaccinări și Medicină Preventivă și în Clinicile Facultății
E.Consultanță de specialitate pentru fermele de animale de rentă și de către proprietarii de animale de companie, asigurată prin activitățile de diagnostic clinic, necropsii și diagnostic de laborator

1.3.STRUCTURA FACULTĂȚII

Din punct de vedere administrativ, FMV Iași este organizată în prezent în trei catedre :

Catedra VIII -Preclinici

Catedra IX -Clinici

Catedra X -Producții animaliere și sănătate publică

Întreaga activitate a FMV Iași este condusă de Consiliul Facultății - cu 17 membri (12 cadre didactice și 5 studenți)

Biroul de conducere al Consiliului Facultății este format din: decan, prodecan, cancelar, și reprezentantul studenților.

În facultate există în prezent următoarele programe de învățământ:

- ◆ Medicină veterinară – învățământ de licență
- ◆ Masterat
- ◆ Doctorat
- ◆ Educație continuă
- ◆ În facultate funcționează o grupă de studiu în limba engleză și în perspectivă, se va urmări îndeaproape atragerea la studii în FMV Iași altor studenți străini valutari și organizarea unei grupe de studiu cu predare în limba franceză.

2.OBIECTIVELE FACULTĂȚII

2.1.DOMENIUL ÎNVĂȚĂMÂNTULUI

FMV Iași formează în principal doctori medici veterinari generaliști prin învățământul universitar de licență, cu durata de 6 ani.

Prin studiile postuniversitare, masterat, doctorat internat, rezidențiat și cele în regim de autofinanțare, doctorii medici veterinari absolvenți ai învățământului universitar veterinar din România și străinătate se specializează în domeniile respective.

Pe durata școlarizării și a specializărilor, se urmărește dezvoltarea personalității , a capacității de opțiune și a dezvoltării inițiativei viitorilor absolvenți și specialiști, în legătură cu implicarea socială deosebită a profesiei de doctor medic veterinar în creșterea animalelor de rentă și de companie, în asigurarea hranei populației, în apărarea sănătății publice.

Obiectivul principal al grupului de management strategic al FMV Iași în domeniul învățământului este pregătirea facultății pentru vizita Comisiei de evaluare acreditare a Asociației Europene a Facultăților de Medicină Veterinară (EAEVE), care va avea loc la sfârșitul lunii noiembrie, 2010.

Planul raportului de autoevaluare și al vizitei de acreditare cuprinde următoarele capitole:

- OBIECTIVELE FACULTĂȚII
- ORGANIZARE
- FINANȚARE
- PROGRAM DE FORMARE
 1. PROGRAM OBLIGATORIU PENTRU TOȚI STUDENȚII
 2. ÎNVĂȚĂMÂNT OPȚIONAL
 3. MATERII FACULTATIVE
 4. STAGII OBLIGATORII
- ÎNVĂȚĂMÂNT: CALITATE ȘI EVALUARE
- INSTALAȚII ȘI ECHIPAMENTE

1. SPAȚII ÎN GENERAL
 2. SPAȚII PENTRU CLINICI SI SPITALIZARE
 3. FERME DE ANIMALE
 4. SPAȚII PENTRU CURSURI, LUCRĂRI DIRIJATE ȘI LUCRĂRI PRACTICE
 5. LABORATOARE PENTRU DIAGNOSTIC PARACLINIC
 6. ABATOARE
 7. UNITĂȚI DE PROCESARE A ALIMENTELOR
 8. TRATAREA DEȘEURILOR
- ANIMALE ȘI MATERIAL DE ORIGINE ANIMALĂ PENTRU ÎNVĂȚĂMÎNT
 1. MATERII FUNDAMENTALE
 2. PRODUCȚIE ANIMALĂ
 3. IGIENA ALIMENTELOR
 4. CONSULTAȚII
 5. VEHICULE PENTRU TRANSPORTUL ANIMALELOR
 6. SERVICIU DE URGENȚĂ
 7. SERVICII CLINICE MOBILE
 - BIBLIOTECĂ ȘI MATERIAL PEDAGOGIC
 1. BIBLIOTECĂ
 2. SERVICII PENTRU TEHNOLOGIA COMUNICAȚIEI
 - a) SERVICIU AUDIOVIZUAL
 - b) SERVICIU INFORMATIC
 - c) SERVICIU PENTRU TEHNOLOGIA COMUNICAȚIEI
 - ADMITERE ȘI ÎNSCRIERE
 - PERSONAL ACADEMIC ȘI PERSONAL AUXILIAR
 - FORMARE CONTINUĂ
 - FORMĂRI COMPLEMENTARE
 - CERCETARE

Planurile de învățămînt și programele analitice sunt adaptate normativelor UE –Directiva 78/1026 CEE, 78/1027 și 36/2005 Conform Anexei la Directiva 78 /1027 , Programa de studii pentru medicii veterinari include:

- A. Materii de baza : fizică, chimie, biologie animală și vegetală, matematici aplicate la stiintele biologice.
- B. Materii specifice:

Grupa 1 : ȘTIINȚE FUNDAMENTALE:

anatomie, histologie, embriologie, fiziologie , biochimie, genetică, farmacologie, farmacie, toxicologie, microbiologie imunologie, epidemiologie, deontologie.

Grupa 2 : STIINTE CLINICE

obstetrică, patologie, anatomie patologica, parazitologie, clinică medicală și chirurgicală inclusiv anesteziologie, clinica animalelor domestice pe specii : animale de renta, pasari si alte specii de animale), medicină preventivă, reproducție si tulburari de reproducție, poliție sanitară, medicina legală, legislație veterinară, terapeutică, propedeutică.

Grupa 3 : PRODUCTII ANIMALIERE:

productie animală (filiere : carne, lapte etc), nutriție, agronomie, economie rurală, creșterea animalelor, igienă veterinară, etologie și protecția animalelor.

Grupa 4 : IGIENĂ ALIMENTARĂ:

inspectia si controlul produselor alimentare de origine animala, igienă și tehnologie alimentara, lucrări practice (in abatoare si unitati de prelucrare a alimentelor de origine animala).

Un alt obiectiv este asigurarea accesului democratic la toate formele de învățământ universitar și postuniversitar organizate în facultate. Selecția candidaților se va face pe bază de concurs pe baza calităților intelectuale și a aptitudinilor pentru medicina veterinară.

Învățământul pe bază de credite transferabile –ECTS, este generalizat la toți anii de studii.

Sistemul de învățământ pe bază de credite transferabile și cicluri va fi perfecționat prin verificări periodice programate de decanat, prin supravegherea strictă a prezenței studenților la toate activitățile didactice, în general prin angajarea studenților la noul sistem de învățământ în conformitate cu Regulamentul privind activitatea didactică și Regulamentul privind asigurarea calității, aprobate de Senatul USAMV Iași.

În anul 2006 s-a generalizat eliberarea unui Supliment de Diplomă în limba engleză, fiecărui absolvent, în mod gratuit.

Procesul didactic va fi perfecționat mai ales în latura sa aplicativă, prin îmbunătățirea învățământului clinic, dotarea triajului și modernizarea clinicilor, utilizarea unor spații de spitalizare pentru animalele de companie și de rentă, organizarea cât mai eficientă a practicilor din planurile de învățământ, în condițiile rețelei sanitar-veterinare, a laboratoarelor de diagnostic, a clinicilor particulare și a fermelor de animale, a laboratorului de securitate alimentară.

Relațiile cu instituții de învățământ și organisme din străinătate vor fi axate pe programe de colaborare în special cu țările UE, creșterea mobilității internaționale a cadrelor didactice și a studenților, introducerea practicii de „franchising” și de „jumelage”

Va fi susținut și reînnoit programul de înfrățire cu Ecole Nationale Veterinaire d’ Alfort – Franța, inițiat pentru perioada 2002-2007, continuat în 2008. Se vor dezvolta programe de studii integrate care să conducă la obținerea de diplome comune – “joint degrees”.

În cadrul unui acord de extensie bilaterală a cercetărilor, s-a realizat un Acord de colaborare cu Universitatea Purdue- SUA, prin care se vor dezvolta proiecte comune de cercetare clinică, preclinică și pentru dezvoltarea școlii de ihtiopatologie, pentru atragerea de tineri cercetători și doctoranzi în proiecte comune de cercetare. 6 dintre cadrele didactice, atât de la clinici cât și de la preclinici, vor vizita Universitatea Purdue pentru a aprecia dezvoltarea acesteia, în special a spațiilor de la Facultatea de Medicină Veterinară.

Pe baza colaborării internaționale bilaterale sau multilaterale se vor dezvolta masteratele și școlile doctorale europene.

Urmărirea și asistența absolvenților, participarea activă a FMV Iași la plasarea acestora pe piața forței de muncă și asistarea socială a acestora pe baza deontologiei veterinare.

Atragerea și cointeresarea materială a foștilor studenți ai FMV Iași, din țară și străinătate, la modernizarea facultății din toate punctele de vedere prin intermediul Asociației non profit "PRO MED VITA".

Facultatea va fi promotoare și coordonatoare a mai multor programe de tipul Tempus-Phare, Socrates, Leonardo da Vinci, Erasmus.

2.2.DOMENIUL CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Activitatea de cercetare a Facultății de Medicină Veterinară Iași constituie o preocupare prioritară. Cadrele didactice ale Facultății desfășoară activitate de cercetare contractată cu Ministerul Educației și Cercetării, prin granturi finanțate de C.N.C.S.I.S. și Programe Naționale de Cercetare –Dezvoltare inovare Complexe (PNCDI-2).

Activitatea de cercetare a Facultății de Medicină Veterinară Iași constituie o preocupare prioritară. Cadrele didactice ale Facultății desfășoară activitate de cercetare contractată cu Ministerul Educației și Cercetării, prin granturi finanțate de CNCSIS și prin Programul CEE: Infrac, Biotech, Agral, Manantech .

În perioada 2008-2011 se vor propune granturi cu finanțare internațională prin Programul Cadru 7 al Uniunii Europene, programe de parteneriat universitar internațional și granturi finanțate prin fondurile structurale ale UE.

În vederea promovării cercetării românești de excelență și a integrării cercetării românești în aria europeană a cercetării, în anul 2008 au fost câștigate la FMV, 4 proiecte ale CNMP, din Programul Național de Cercetare cu o valoare totală de 3.882.000 lei. Sumele estimate pentru anul 2008 au fost de 572.500 lei. În ceea ce privește parteneriatele, pentru anul 2008 sunt două proiecte în valoare de 120.000 lei, iar ca valoare totală până în 2010, aceasta este de 550.000 lei.

Proiectele CNCSIS, în număr de 3 TD –uri, au o valoare totală de 27.540,79 lei / 2008, cu o valoare totală de 79.233 lei. Sunt propuse și câștigate 3 proiecte noi finanțate de CNCSIS.

La Programul Idei, au fost câștigate 4 proiecte cu o valoare de 3.309.402 lei .

Prioritățile tematice ale activității de cercetare în anul 2008-2009 sunt orientate pe domeniile prioritare aprobate de C.N.C.S.I.S., Prioritățile Programului Cadru 7, și tematica tezelor de doctorat:

1. *Cercetări privind securitatea alimentară:* - studiul rezidurilor de substanțe toxice, aditivi, conservanți și medicamente din produsele alimentare; noi tehnologii de prelucrare și conservare a alimentelor de origine animală, cercetări privind noi surse de proteine de origine animală; cercetări de acvacultura.

2. *Cercetări privind protecția față de noi boli ale animalelor (emergente, reemergente) și apărarea sănătății publice*

3. *Cercetări fundamentale de biologie celulară și moleculară:*- studii privind citologia și citochimia hipotalamusului, hipofiziei și ovarelor la vaci.

4. *Cercetări fundamentale de medicină veterinară și medicină comparată în domeniile:*- anatomia animalelor de blană și a vânatului; studiul reactivității sistemului imun asociat pielii; cercetări de citogenetică animală; cercetări fundamentale de anesteziologie veterinară; studiul bolilor autoimune ale animalelor; cercetări privind răspunsul imun în parazitozele animalelor; studiul morfologiei tumorilor la animale.

5. *Cercetări fundamentale și aplicative în domeniul patologiei animalelor* utilizarea metodelor de imagistică medicală și a examenelor biochimice pentru optimizarea diagnosticului și a terapiei bolilor la animale; cercetări de profilaxie generală și specifică a bolilor animalelor; cercetări de micologie și micotoxicologie; cercetări privind patologia peștilor și a altor organisme acvatice; patologia animalelor sălbatice; elaborarea unor noi formule medicamentoase pentru prevenirea și tratamentul bolilor la animale.

6. *Dezvoltarea durabilă și protecția mediului.*

O prioritate o va constitui propunerea ca proiecte de cercetare a tezelor doctoranzilor cu frecvență.

Cadrele didactice desfășoară activitate de cercetare prin programe individuale, contracte cu beneficiari din țară (Intreprinderea de Antibiotice Iași, S.C. Romvac SA, alte unități de producție) sau cercetare necontractată, pentru finalizarea tezelor de doctorat, a lucrărilor de dizertație și a unor lucrări din planul intern de cercetare a Facultății.

În cadrul facultății funcționează **Centrul Universitar de Cercetări Medicale Veterinare Iași**, acreditat în anul 2001, reacreditat în 2006 ca filială Iași a Centrului de Medicină Comparată, care a fost acreditat drept Centru de excelență.

Centrul Universitar de Cercetări Medicale are patru priorități tematice și anume:

- Dezvoltarea infrastructurii de bază la standarde europene;
- Creșterea competitivității pe termen lung;
- Dezvoltarea și folosirea mai eficientă a capitalului uman ,în special a tinerilor cercetători;
- Consolidarea unei capacități administrative eficiente.

Programele de cercetare se desfășoară în cadrul unor colective multidisciplinare, în funcție de tematică și obiective. Funcționează în mod tradițional echipe multidisciplinare de cercetare în specializările:

- ◆ Anatomie-histologie-fiziologie;

- ◆ Histologie-reproducție și patologia reproducției
- ◆ Biochimie-patologie medicală-toxicologie
- ◆ Fiziologie-fiziopatologie-patologie medicală
- ◆ Fiziologie –semiologie și imagistică-patologie medicală-patologie chirurgicală
- ◆ Genetică-biologie moleculară- microbiologie-imunologie
- ◆ Microbiologie-imunologie
- ◆ Morfopatologie-diagnostic necropsic- clinici
- ◆ Patologia animalelor sălbatice - patologia ihtiofaunei
- ◆ Boli infecțioase - boli parazitare
- ◆ Microbiologie-igiena și protecția mediului-igiena și tehnologia produselor alimentare
- ◆ Patologie medicală- diagnostic de laborator.

În colectivele de cercetare sunt cooptați frecvent doctoranzi din unități de producție din Direcții și Laboratoare Sanitare Veterinare Județene, instituții de cercetare și producție.

Cadrele didactice colaborează în mod tradițional cu facultățile omologe din țară și din Republica Moldova. S-au stabilit protocoale de colaborare bilaterală cu Ecole Nationale Vétérinaire D'Alfort , Universitatea Angers, INSERMCF (Franța), Universitatea de Medicină Veterinară din Viena, Universitatea Purdue (SUA), Universitatea Liverpool (UK), Institutul de Microbiologie Munster Nordwestfallen (Germania), Universitatea Liège (Belgia).

Valorificarea activității de cercetare se realizează prin:

- ◆ Organizarea de manifestări științifice cu participare internațională. Facultatea de Medicină Veterinară Iași organizează anual un Simpozion științific cu tematică generală, vizând toate domeniile medicinei veterinare și domeniile conexe. Periodic au fost organizate simpozioane și workshop-uri , mese rotunde, pe diverse tematici: morfologie normală și patologică, epidemiologie veterinară, micologie-micotoxicologie, ihtiopatologie, patologie a animalelor sălbatice. Facultatea este coorganizatoare a Congreselor Naționale de Medicină Veterinară, organizate periodic, la intervale de 3-4 ani. În 2007 va fi organizat al X-lea Congres, cu o largă participare internațională.
- ◆ Publicarea anuarului științific propriu “ Lucrări științifice USAMV Iași, seria Medicină Veterinară (fost “Lucrări științifice-Institutul Agronomic Iași, seria Zootehnie și Medicină Veterinară, care a ajuns în 2008 la volumul 50. Anuarul este evaluat de Consiliul Național al Cercetării Științifice în Învățământul Superior.
- ◆ Anuarul științific al Facultății este recenzat în prestigioasa bază de date specializată a Commonwealth Agricultural Bureau (CAB International –Vet CD) și în Veterinary Bulletin. Sunt depuse eforturi pentru a integra volumul și în alte baze de date (PUB MED).
- ◆ Publicarea de monografii, tratate și cursuri universitare în edituri centrale și locale sau în editura “ Ion Ionescu de la Brad” a USAMV Iași. Publicațiile sunt depuse la Fondul Național de Carte, la Biblioteca USAMV Iași și trimise prin intermediul schimbului inter-bibliotecar la prestigioase biblioteci de specialitate din țară și străinătate.
- ◆ Participarea la manifestări științifice naționale și internaționale
- ◆ Elaborarea de rapoarte de cercetare

Stimularea personalului care desfășoară activități de cercetare, se realizează prin constituirea acestor activități în criterii principale pentru acordarea građațiilor de merit (spor de 20% la salariu), a salariului de merit (spor de 15 %) ca și pentru promovarea în posturi didactice superioare.

Totodată, o parte din bugetul granturilor de cercetare se distribuie pentru salarizarea personalului care participă la realizarea acestora.

Acordarea de premii pentru cercetătorii performanți, pentru brevete obținute și pentru lucrări publicate în reviste cotate ISI este o preocupare a grupului de management strategic. Din

veniturile proprii ale Facultății, o parte se distribuie personalului, diferențierea făcându-se de asemenea pe baza performanțelor în activitatea de cercetare.

Evaluarea ofertei de cercetare științifică se face prin intermediul Comisiei de evaluare internă din cadrul Consiliului Științific al Facultății.

Granturile sunt evaluate de către experți desemnați de către organismele finanțatoare (CNCSIS, CNMP, Ministerul Educației, Cercetării și Tineretului, Academia Română, etc).

Lucrările științifice sunt evaluate de către colectivul de redacție și comisia de referenți științifici ai anuarului.

2.3.MANAGEMENTUL UNIVERSITAR

- ◆ Relația funcțională, definită prin planul strategic, dintre managementul academic și administrativ este în conformitate cu normativele legale în vigoare
- ◆ Datorită diversificării resurselor financiare extrabugetare și a problemelor de dotare, aprovizionare și gestionare a bunurilor proprii, s-a înființat postul de administrator șef în organigrama FMV Iași
- ◆ Managementul administrativ la nivel de facultate este deosebit de util, dar limitat ca responsabilități
- ◆ Procesul decizional strategic este susținut de un grup de management strategic-Biroul de conducere al Consiliului Facultății .
- ◆ Raportul dintre cadrele didactice active pe funcții și numărul total al posturilor (gradul de ocupare a posturilor din statele de funcții) este în prezent de 65,3 %.
- ◆ Raportul dintre numărul de cadre didactice și personalul administrativ și auxiliar este constant, de 2/1,7.
- ◆ Ocuparea progresivă a posturilor didactice vacante va schimba raportul și va impune creșterea personalului administrativ și auxiliar.
- ◆ Raportul dintre numărul de cadre didactice active și studenți de la licență este de 1/18. Acest indicator va trebui să scadă, conform cerințelor EAEV de acreditare, ținând seama de specificul învățământului universitar medical, trebuind să ajungă la 1/7,5.

Managementul resurselor umane

Recrutarea personalului didactic tânăr se face dintre cei mai valoroși absolvenți ai facultății, pe baza calităților pedagogice și a aptitudinilor pentru cercetare.

Încadrarea efectivă pe post se face pe bază de concurs, publicat în condițiile legii.

Promovarea personalului didactic se face pe bază de concurs, criteriile principale de promovare fiind calitățile didactice, elaborarea de manuale universitare și activitatea de cercetare științifică.

Recrutarea personalului administrativ și auxiliar se face pe bază de concurs. Personalul didactic auxiliar se recrutează preponderent dintre absolvenții învățământului superior de scurtă durată (colegiu). Se efectuează evaluarea periodică a cunoștințelor de specialitate și evaluarea anuală, pe baza căreia se acordă gradații specifice sau salariul de merit.

Evaluarea performanțelor didactice și în cercetare ale cadrelor didactice se realizează semestrial, pe baza unei grile de evaluare a personalului didactic de către studenți, elaborată de Biroul Senatului

Conducerea Facultății va acționa pentru profesionalizarea și perfecționarea activităților manageriale.

În tabelele de mai jos este redată Structura posturilor didactice ocupate și vacante și Situația actuală și de perspectivă a posturilor didactice

Structura posturilor didactice ocupate și vacante, pondere de ocupare la data de 1.01.2008

	Total posturi			Profesori			Conferențieri			Șef Lucrări			Asistenți			Profesori consultanți
	O	V	T	O	V	T	O	V	T	O	V	T	O	V	T	T
Medicină Veterinară	47	25	72	14	1	15	14	-	14	11	7	18	8	17	25	12

Situația actuală și de perspectivă a posturilor didactice – Facultatea de Medicină Veterinară
2008/2009 - 2009/2010 - 2010/2011

Anul universitar	Postul Didactic				
	Profesor	Conferențiar	Șef lucrări / Lector	Asistent	TOTAL
2008/2009	14	14	12	8	48
2009/2010	16	16	14	12	58
2010-2011	18	18	15	15	66

Raporturile între posturile didactice ocupate

Nr. crt.	Specificare	Nr. posturi ocupate	Raport
1	Profesori/Conferențieri	15 / 14	1,07
2	Șefi lucrări/Asistenți	13/8	1,62
3	Prof.+Conferențieri/Șefi lucrări + Asistenți	29 / 21	1,38

Perfecționarea personalului didactic se realizează și se va realiza și în perspectivă prin

a) Participarea la programe internaționale de cercetare-dezvoltare sau formare continuă.

În ultimii 5 ani, 24 cadre didactice au beneficiat de stagii de perfecționare în străinătate prin programe internaționale (Tempus, Socrates, Leonardo da Vinci) sau au participat la cursuri internaționale. Sunt în curs de derulare unele programe Socrates.

Facultatea de Medicină Veterinară este membră activă a Asociației Europene a Instituțiilor de Învățământ Superior Veterinar (EAEVE).

Conducerea facultății va participa la toate întrunirile EAEVE care vizează perfecționarea și armonizarea calității învățământului veterinar la nivel european.

b) Participarea la programe naționale de perfecționare;

c) Pregătirea postuniversitară a tinerelor cadre didactice, prin programe de masterat și doctorat.

d) Perfecționarea pregătirii se va realiza și prin programe instituționale, naționale sau internaționale.

Perfecționarea pregătirii personalului administrativ și auxiliar se realizează și va continua să se realizeze prin:

- organizarea de cursuri periodice de actualizare a cunoștințelor,
- verificarea periodică a cunoștințelor profesionale.

Alegerea echipei manageriale se realizează în condiții legale.

Organul de conducere colectivă a facultății – Consiliul Facultății - este ales prin vot direct și secret, în colectivele de catedră.

Șefii de catedră sunt aleși în colectivele catedrelor, dintre cadrele didactice cu gradul de profesor sau conferențiar, prin vot direct și secret, pe baza performanțelor individuale și a planului managerial.

Decanul este ales prin vot direct și secret, de către Consiliul Facultății, pe baza performanțelor individuale și a planului managerial.

Prodecanul și secretarul științific sunt aleși de către Consiliul Facultății, dintre cadrele didactice cu aptitudini manageriale dovedite, la propunerea decanului.

Preocupări privind retribuirea diferențiată, în funcție de performanțe.

Acordarea gradațiilor și a salariilor de merit se face pe baza evaluării performanțelor didactice și în activitatea de cercetare.

Conducerea facultății va elabora o grilă de evaluare a cadrelor didactice, în vederea salarizării diferențiate, în condițiile legii.

Strategii de atragere a personalului didactic

- ◆ selectarea celor mai valoroși absolvenți pentru ocuparea prin concurs a posturilor de preparatori și asistenți;
- ◆ recrutarea celor mai valoroși studenți și trimiterea la stagii de formare-perfecționare în străinătate, în vederea ocupării ulterioare, prin concurs, a posturilor de preparator și asistent;
- ◆ recrutarea pentru învățământ a celor mai valoroși doctoranzi, îndeosebi a doctoranzilor cu frecvență
- ◆ cooptarea de personal didactic asociat, dintre specialiștii cu performanțe în activitatea de producție și cercetare, doctoranzi sau doctori în știință.

Optimizarea raportului dintre posturile didactice se realizează prin modularea disciplinelor și includerea progresivă a modulelor de curs în posturile didactice scoase la concurs pentru cadrele didactice tinere (șef de lucrări, conferențiar și, ulterior, profesor).

În măsura în care normele didactice o permit, se asigură la discipline ocuparea posturilor din toate gradele didactice.

Profesorii cu activitate performantă în cercetare, după analiza în Consiliul Facultății, Senatul Universității, cu avizul Consiliului Național pentru Atestarea Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare din cadrul MEC sunt numiți conducători de doctorat.

Profesorii conducători de doctorat, în condiții legale, odată cu pensionarea pot fi numiți profesori consultanți, realizându-se un raport optim între numărul de profesori și cel de profesori consultanți. Conducerea facultății este preocupată de ocuparea posturilor vacante.

Domeniul managementului pentru studenți

Admiterea în facultate se realizează pe bază de concurs, conform metodologiei aprobate de Ministerul Educației și Cercetării.

Concursul de admitere este popularizat prin intermediul paginii web a Universității, prin mijloace de informare în masă, prin pliante publicitare distribuite la licee, ca și prin vizite directe ale cadrelor didactice la licee.

Îmbunătățirea condițiilor de studiu și viață constituie o preocupare permanentă a conducerii facultății. Resursele financiare bugetare și extrabugetare sunt utilizate în mod prioritar pentru dotarea amfiteatrelor, laboratoarelor și a bibliotecii cu aparatură modernă, tehnică de calcul și cele mai noi publicații de specialitate.

Se realizează anual investiții în repararea și modernizarea căminului studentesc.

Se vor căuta soluții pentru modernizarea fermei didactice și a biobazei

Bursele se acordă preponderent din fonduri de la bugetul de stat, în ordinea descrescătoare a mediilor.

Studentii sunt informați și pot candida pentru burse acordate de organisme neguvernamentale și de beneficiarii direcți (unități de cercetare și producție).

Conducerea facultății se preocupă pentru creșterea numărului de burse acordate de beneficiarii direcți.

Raportul dintre numărul candidaților admiși și numărul absolvenților s-a menținut constant în jurul valorii 1,1 –1,2.

Raportul dintre numărul studenților finanțați de la buget și numărul studenților cu taxă a scăzut constant, tinzând să se apropie de valoarea 1 (1,2). În anul universitar 2008-2009, numărul de studenți admiși în anul I a fost de 157 din care 3 studenți străini, 6 studenți din Republica Moldova, 92 studenți finanțați de la buget și 56 cu taxă.

Raportul dintre numărul de studenți bursieri și numărul total de studenți este în creștere, ca urmare a scăderii numărului de studenți cu taxă.

Raportul dintre numărul de studenți străini și numărul de studenți români este în anul 2008-2009 de 1:17.

Conducerea facultății se va preocupa de atragerea studenților străini, în grupa de studiu în limba engleză, prin demersuri către forurile tutelare și prin popularizarea pe pagina web a avantajelor oferite de studierea în România.

Stimularea studenților performanți din anii terminali se realizează prin includerea acestora în colectivele de cercetare și acordarea cu prioritate a bursei de studii în străinătate (prin programe cu finanțare internațională), Socrates, Erasmus, Leonardo da Vinci etc.

Din rândul acestora se recrutează prin concurs viitoarele cadre didactice, doctoranzii facultății și studenții la masterat.

Conducerea facultății va asigura cadrul necesar pentru preluarea de obligații didactice în sistem tutorial, de către doctoranzii cu frecvență.

Atragerea studenților în activitatea de cercetare științifică se realizează prin:

- ◆ includerea în cercurile științifice ale disciplinelor;
- ◆ includerea în colectivele de cercetare;
- ◆ stimularea și sprijinirea organizării manifestărilor științifice studentești.

Conducerea facultății se preocupă de îmbogățirea și diversificarea ofertei de studii postuniversitare. Optimizarea raportului se va realiza prin crearea cadrului pentru continuarea studiilor la facultate, cu taxă.

Numărul doctoranzilor cu frecvență în octombrie 2008 este mai mic în raport cu cei fără frecvență, datorită restricțiilor bugetare (8/18). Raportul este de 2,25 în favoarea celor de la taxă.

Conducerea facultății se va preocupa de atragerea unui număr mai mare de doctoranzi cu frecvență, îndeosebi prin atragerea de doctoranzi din străinătate, pe cont propriu valutar.

În anul universitar 2008-2009, la studiile de Masterat sunt admiși 186 studenți, din care 99 în anul I și 87 în anul al doilea. Dintre aceștia, 86 sunt bugetați și 100 sunt la taxă dintre care 3 sunt din republica Moldova, raportul fiind de 1,16 în favoarea celor de la taxă.

2.4.DOMENIUL FINANCIAR

În USAMV și FMV este implementat sistemul de finanțare global, pe baza numărului de studenți echivalenți și sistemul privind indicatorii de calitate.

Perfecționarea și diversificarea ofertei de studii (postuniversitare, aprofundate, masterat și doctorat) va asigura creșterea finanțării de bază.

Conducerea facultății are ca preocupare prioritară creșterea finanțării complementare prin:

- ◆ ofertă cât mai diversificată de studii cu taxă, îndeosebi studii universitare/ postuniversitare, aprofundate, masterat și cursuri de formare continuă;
- ◆ atragerea de studenți străini, pe cont propriu valutar, la toate formele de învățământ;

- ◆ contracte de cercetare cu MEdC, beneficiari din producție, Uniunea Europeană PC7, etc.
- ◆ consultanță, expertize tehnice de specialitate și servicii către beneficiarii direcți: consultații, precizări de diagnostic, elaborarea de protocoale terapeutice;
- ◆ valorificarea rezultatelor cercetării științifice, prin brevete de invenție, publicații etc.

Conducerea facultății își propune descentralizarea financiară, în conformitate cu prevederile legale.

Este necesară înființarea subcontului propriu al facultății.

Conducerea facultății acționează pentru îmbunătățirea finanțării de bază, în scopul perfecționării bazei de învățământ și cercetare.

Conducerea facultății va acționa pentru ca 50 % din veniturile proprii provenite din taxele studenților să fie utilizate ca resurse financiare pentru investiții și modernizarea bazei de învățământ.

2.5.GESTIONAREA BAZEI MATERIALE

Conducerea facultății va solicita conducerii Universității evaluarea gradului de utilizare a spațiilor de învățământ, în scopul armonizării indicilor de suprafață utilă/număr de studenți cu cerințele standardelor europene. Ca membră a EAEVE, facultatea a fost vizitată de experți UE. Atât conducerea Facultății cât și conducerea Universității cunosc conținutul raportului efectuat de experții UE în octombrie 1998 și al manualului de evaluare-acreditare al EAEVE și se preocupă de adaptarea permanentă la cerințele UE. Obiectivele care necesită lucrări de reparații, amenajări și investiții în echipamente sunt:

- ◆ clinica medicală pentru animale de companie;
- ◆ serviciul de urgență ;
- ◆ laboratorul de securitate alimentară ;
- ◆ clinica medicală pentru animale mari ;
- ◆ laboratorul de virusologie, etc,

Pentru dotarea cu aparatură de cercetare științifică a facultății și a Centrului de cercetare se propun granturi finanțate de CNCSIS și CNMP.

Întreținerea și conservarea patrimoniului facultății constituie, de asemenea, o preocupare prioritară.

2.6. DOMENIUL PRIVIND INFORMATIA, DOCUMENTAREA SI BIBLIOTECILE

Dotarea actuală cu tehnică de calcul a facultății satisface nevoia de documentare a cadrelor didactice și studenților. În facultate funcționează un centru de documentare cu 9 calculatoare conectate la Internet, la care au acces cadrele didactice și studenții. Majoritatea disciplinelor sunt dotate cu tehnică de calcul și conectate la Internet, procurată din granturi internaționale, naționale sau din venituri proprii.

În perspectiva apropiată conducerea facultății va acționa pentru dotarea cu tehnică de calcul a tuturor disciplinelor și conectarea calculatoarelor la rețeaua Internet. Totodată se va acționa pentru conectarea la sistemul informatic al Universității în domeniul managementului economic și administrativ.

Biblioteca Universității participă la schimbul de publicații și informații științifice cu peste 30 de biblioteci prestigioase din străinătate.

Reactualizarea fondului de carte și de publicații se realizează prin:

- ◆ -finanțarea bugetară a abonamentelor la publicații de specialitate;
- ◆ achiziționarea de publicații din granturi și venituri proprii;
- ◆ schimburi interbibliotecare, cu biblioteci naționale și internaționale;
- ◆ schimburi de publicații proprii ale cadrelor didactice, cu omologii din țară și străinătate;

- ◆ donații din partea unor biblioteci și organizații neguvernamentale. Toate cadrele didactice care vor efectua specializări în străinătate vor contribui la îmbogățirea fondului de publicații al disciplinelor și al Centrului de documentare al facultății, cu publicații primite ca donații
- ◆ atragerea publicațiilor de specialitate de la Biblioteca Universității.

Conducerea facultății va încuraja relațiile cu organizații neguvernamentale în scopul îmbogățirii fondului de publicații.

Accesul neîngrădit la informație al cadrelor didactice și studenților este garantat de cadrul legal și de accesul la Internet.

La discipline funcționează biblioteci tematice.

S-a înființat Centrul de documentare al facultății, conectat la Internet, dotat cu unele dintre cele mai noi publicații de specialitate. Conducerea facultății va sprijini îmbogățirea colecției de publicații a Centrului de documentare prin donații și achiziții din fonduri bugetare.

Se va acționa pentru dezvoltarea rețelei cu acces la Internet al studenților.

2.7. DOMENIUL TEHNOLOGIILOR DIDACTICE

Facultatea de Medicină Veterinară este dotată cu tehnologie didactică modernă, achiziționată prin programe cu finanțare europeană, din fonduri bugetare sau din venituri proprii: retroproiectoare, diaproiectoare, videoproiectore, aparatură video pentru înregistrarea și redarea cazuisticii clinice, camere video de prelucrare a imaginilor microscopice, aparatură informatică de prelucrare a imaginilor, colecții de preparate histologice permanente, piese anatomice și colecții de piese cu leziuni specifice bolilor animalelor, colecții de tulpini bacteriene și micotice, simulări pe calculator ale unor procese fiziologice etc.

Conducerea facultății este preocupată de utilizarea optimă a tehnologiilor didactice moderne în procesul didactic și în prelucrarea - valorificarea rezultatelor activității de cercetare științifică.

În facultate s-a implementat un program de monitorizare a activității didactice. Calitatea procesului didactic, relevată prin promovarea metodelor moderne de predare, este una din cele mai importante componente ale evaluării cadrelor didactice. În 2007 se va moderniza amfiteatrul facultății prin introducerea aparaturii didactice moderne.

2.8. DOMENIUL PRIVIND STRATEGIA CALITĂȚII

a. Monitorizarea activității didactice stă în atenția conducerii facultății.

Grila de evaluare și promovare a personalului didactic, aprobată de Senatul Universității, are drept criterii principale performanțele în cercetare, didactice și activitatea administrativă.

Pentru îmbunătățirea calității actului didactic ne propunem includerea în grilă a evaluării activității didactice de către studenți.

b. Preocupările de asigurare a managementului academic și administrativ în vederea asigurării calității totale, decurg din eforturile de armonizare cu cerințele UE. Conducerea facultății este preocupată de asigurarea calității totale în domeniul managementului academic și administrativ, în vederea evaluării și acreditării de către Asociația Europeană a Instituțiilor de Învățământ Veterinar (EAEVE).

Relația funcțională, definită prin planul strategic dintre managementul academic și administrativ este în conformitate cu normativele legale în vigoare.

Managementul administrativ la nivel de facultate este deosebit de util, dar limitat ca responsabilități.

Procesul decizional strategic este susținut de un grup de management strategic - Biroul de Conducere al Consiliului Facultății compus din decan, prodecan, secretar științific, șefii de catedre, un reprezentant al studenților și administratorul de Facultate.

La nivelul entităților funcționale (facultate/ departament/ catedră/compartiment), responsabilitatea definirii și implementării “Programelor anuale de măsuri privind îmbunătățirea calității proceselor didactice și de cercetare științifică”, a menținerii conformității sistemului de management al calității cu standardele de referință revine colectivelor de conducere a acestora, lărgite cu responsabilii cu calitatea/ auditorii interni. Conformitatea sistemului de management al calității cu cerințele standardului internațional ISO 9001:2000 se asigură pe baza documentației specifice a sistemului de management al calității având următoarea structură:

a) *manualul calității*, care prezintă sistemul de management al calității, structura organizatorică, responsabilitățile, procesele sistemului de management al calității și interacțiunile dintre acestea, precum și structura documentelor utilizate, pentru a asigura implementarea politicii și a obiectivelor în domeniul calității;

b) *procedurile generale ale sistemului de management al calității*, care reprezintă forma documentației de bază utilizată pentru implementarea și menținerea sistemului de management al calității;

c) *proceduri operaționale*, care precizează obiectivele și rezultatele așteptate ale diferitelor activități cu incidență asupra calității.

Monitorizarea activității didactice stă în atenția conducerii Facultății și a catedrelor. Grila de evaluare a personalului didactic, aprobată de Senatul Universității, are drept criterii principale performanțele în cercetare, didactice și activitatea administrativă.

Pentru îmbunătățirea calității actului didactic ne propunem includerea în grilă a evaluării activității didactice și de către studenți.

Preocupările de asigurare a managementului academic și administrativ în vederea asigurării calității totale, decurg din eforturile de armonizare cu cerințele UE.

Conducerea facultății este preocupată de asigurarea calității în domeniul managementului academic și administrativ, în vederea evaluării și acreditării noilor specializări și a noilor forme de învățământ.

În cadrul Facultății funcționează Comisia de management al calității, formată din cadre didactice cu experiență, din afara structurii de conducere.

Plan de investiții 2008-2011

REABILITARI (MODERNIZĂRI) SI REPARATII CAPITALE LA CLINICILE VETERINARE SI LABORATOARE PENTRU CICLUL DE LICENTA

- ◆ amenajare Pavilion II și III laboratoarele pentru inspectia si controlul produselor de origine animala, igiena si tehnologia alimentara, biologie moleculara, histologie si embriologie, patologie animala, reproducție), – 200 000 RON
- ◆ amenajare Pavilion IV și V (laboratoarele pentru farmacologie, igiena si protectia mediului, parazitologie) 200 000 RON
- ◆ reabilitarea clinicilor de medicala si parazitologie –1 000 000 RON
- ◆ amenajare Pavilion VI (reabilitarea clinicii de boli infectioase si medicina preventiva si a laboratorului de microbiologie) 500 000 RON
- ◆ efectuarea unui studiu geodezic și de rezistență seismică a clădirilor facultății
- ◆ reabilitarea spațiilor de spitalizare pentru animale mici și animale mari(clinica medicală, chirurgie și reproducție) 1 000 000 RON
- ◆ construire amfiteatru (mansardare A1MV) cu 120 locuri 1 000 000 RON
- ◆ înființare laborator de biologie moleculară, genetică și imunologie 500 000 RON
- ◆ modernizarea blocului de imagistică medicală 200 000 RON

- ◆ stație de neutralizare și inactivare a materialelor infecțioase și reziduurilor chimice 1 000 000 RON
- ◆ modernizarea triajului clinic și înființare rețea intranet 200 000 RON
- ◆ organizare farmacie veterinară 100 000 RON
- ◆ organizare serviciu clinic de urgență 200 000 RON
- ◆ înființare laborator pentru testarea bioechivalenței medicamentelor de uz veterinar 400 000 RON
- ◆ organizarea unui Centru de vaccinări și medicină preventivă 100 000 RON
- ◆ organizarea unui laborator de medicină experimentală 100 000 RON
- ◆ reabilitarea pavilionului central 200 000 RON
- ◆ reabilitarea holului central 200 000 RON

Total 7 700 000 RON

ECHIPAMENTE ȘI MIJLOACE FIXE

- ◆ autolaborator – 100 000 RON
- ◆ Serviciu clinic mobil (autosalvare) 100 000 RON
- ◆ Bloc de sterilizare – 40 000 RON
- ◆ instalație de anestezie prin intubație- 30 000 RON
- ◆ aparat Roentgen portabil – 30 000 RON
- ◆ truse chirurgicale – 10 000 RON
- ◆ custi pentru spitalizare câini și pisici – 70 000 RON
- ◆ electrocauter – 5 000 RON
- ◆ aspirator de lichide – 5 000 RON
- ◆ ecograf – 40 000 RON
- ◆ autoclav – 10 000 RON
- ◆ analizor lapte – 10 000 RON
- ◆ linie de diagnostic hormonal ELISA – 200 000 RON
- ◆ spectrofotometru – 40 000 RON
- ◆ microscop – 100 000 RON
- ◆ centrifuge – 50 000 RON
- ◆ aparat electroforeza – 40 000 RON
- ◆ gaz cromatograf – 100 000 RON
- ◆ electroencefalograf – 10 000 RON
- ◆ electromiograf – 20 000 RON
- ◆ termograf – 30 000 RON
- ◆ gastrofibroscop – 50 000 RON
- ◆ mese operatii – 30 000 RON
- ◆ termostat – 20 000 RON
- ◆ linie de diagnostic serologic ELISA – 20 000 RON
- ◆ saltele pneumatice pentru animale mari – 50 000 RON
- ◆ defibrator – 10 000 RON
- ◆ targă rigidă politraumatisme – 5 000 RON
- ◆ trusă intervenție ginecologică animale mari – 5 000 RON
- ◆ mașină de dezvoltat filme radiologice – 20 000 RON
- ◆ bronhoscop – 40 000 RON
- ◆ parascop – 50 000 RON
- ◆ tomograf – 300 000 RON

- ◆ aparat de rezonanță magnetică nucleară – 3 000 000 RON
- ◆ microscop electronic – 1 500 000 RON
- ◆ aparat de ventilație pulmonară – 20 000 RON
- ◆ cameră video cu circuit închis – 10 000 RON
- ◆ flowcitometru – 100 000 RON
- ◆ bactocount – 30 000 RON
- ◆ somatocount – 30 000 RON

Total 6 420 000 RON

DECAN,
Prof.dr. Octavian Zaharie Oprean

PRODECAN,
Prof.dr. Liviu Miron

SECRETAR ȘTIINȚIFIC,
Prof.dr. Gheorghe Solcan

STUDENT
Cătălin Todireanu